Acta de la sesión extraordinaria 19-25, celebrada virtualmente, por la Junta Directiva de BCR Corredora de Seguros Sociedad Anónima, el miércoles diecisiete de setiembre del dos mil veinticinco, a las diez horas con cinco minutos, con el siguiente cuórum:

Licda. Sonia Mora Jiménez, presidente; MBA Eduardo Rodríguez del Paso, vicepresidente; Licda. Mahity Flores Flores, tesorera; Licda. María del Pilar Muñoz Fallas, secretaria; Mtr. Jean Carlo Calderón Cabrera, vocal; Licda. Marjorie Jiménez Varela, asiste en su condición de fiscal

Además, asisten como invitados:

Por BCR Corredora de Seguros S.A.

Licda. Rebeca Martínez Solano, gerente general; MSc. Karen Gregory Wang, auditora interna; Licda. Isabel Cordero Benavides, gerente Comercial; Sr. Cristian Zúñiga Castro, gestor contable y presupuestario.

Por Banco de Costa Rica:

Lic. German Brenes Roselló, gerente de área Jurídico Administrativo; Licda. Joaquinita Arroyo Fonseca, asesora jurídica Junta Directiva General; Licda. María José Araya Álvarez, asistente a.i. Secretaría Junta Directiva.

Los miembros de la Junta Directiva de esta sociedad, miembros de la alta administración y personal de la Secretaría de la Junta Directiva participan de esta sesión, en modalidad de telepresencia, mediante una herramienta informática de uso global, diseñada para videoconferencias, provista y validada por el área de tecnología de la información, la cual garantiza la autenticidad e integridad de la voluntad y la conservación de lo actuado; lo anterior, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 50, 52, 53 y 54 de la *Ley General de la Administración Pública (No.6227)*.

ARTÍCULO I

La señora **Sonia Mora Jiménez** somete a consideración del directorio, el orden del día propuesto para la sesión extraordinaria 19-25, que se transcribe a continuación:

A. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

B. ASUNTOS RESOLUTIVOS

Gerencia de la sociedad:

B.1 *Propuesta Plan Estratégico 2026. Atiende SIG-29. (CONFIDENCIAL).*

B.2 *Análisis de proyecciones financieras 2026. Atiende SIG-32. (CONFIDENCIAL).*

B.3 *Plan Operativo Institucional (POI) y Presupuesto Ordinario 2026. Atiende SIG-32. (PÚBLICO).*

A continuación, se transcribe, de manera literal, los comentarios realizados en este capítulo, para lo cual, la señora **Sonia Mora Jiménez** introduce diciendo: "Damos inicio a la sesión extraordinaria 19-25, de BCR Corredora de Seguros, al ser las 10 horas con cinco

minutos, de hoy miércoles 17 de setiembre del 2025. Iniciamos con la aprobación del orden del día, si hubiera algún comentario o alguna observación".

Seguidamente, la señora **Rebeca Martínez Solano** externa: "Doña Sonia, en mi caso, nada más quiero solicitar su autorización para poder circular nuevamente el documento del Plan Operativo Institucional, que se le hicieron unos cambios en los títulos".

Al respecto, doña **Sonia** indica: "De acuerdo. Está bien, doña Rebeca, con esta observación daríamos por aprobado el orden del día".

Los miembros de esta Junta Directiva se muestran de acuerdo.

Después de considerar el asunto,

LA JUNTA ACUERDA:

Aprobar el orden del día de la sesión extraordinaria 19-25, con la inclusión de un tema en el capítulo de agenda denominado *Asuntos Varios*, conforme se consigna en la parte expositiva del artículo II de esta sesión.

ACUERDO FIRME

ARTÍCULO II

Declarar CONFIDENCIAL este acuerdo, así como la documentación de soporte, por cuanto el tema se relaciona con asuntos estratégicos, aspectos operativos y de uso restringido, de conformidad con lo establecido en el artículo 6, de la *Ley Reguladora del Mercado de Seguros,* que incluye reforma integral a la Ley 12 del 30 de octubre de 1924, en relación con las disposiciones de *la Ley de Información No Divulgada* (7975 del 4 de enero del 2000).

ARTÍCULO III

Declarar CONFIDENCIAL este acuerdo, así como la documentación de soporte, por cuanto el tema se relaciona con asuntos estratégicos, aspectos operativos y de uso restringido, de conformidad con lo establecido en el artículo 6, de la *Ley Reguladora del Mercado de Seguros,* que incluye reforma integral a la *Ley 12 del 30 de octubre de 1924*, en relación con las disposiciones de la *Ley de Información No Divulgada* (7975 del 4 de enero del 2000).

ARTÍCULO IV

Acto seguido, conforme a lo conocido y ampliamente discutido, en el artículo III, inmediato anterior, referente al análisis de las proyecciones financieras, para el periodo 2026, la señora **Rebeca Martínez Solano** presenta a consideración del directorio, el documento fechado 9 de setiembre del 2025, que contiene la propuesta del Presupuesto Ordinario y el Plan Operativo Institucional de BCR Corredora de Seguros S.A., para el ejercicio económico del año 2026, el cual deberá presentarse a la Contraloría General de la República (CGR), a más tardar el 30 de setiembre del 2025, para su correspondiente aprobación, según lo establecido en las *Normas Técnicas del Presupuesto Público* y en cumplimiento del Sistema de Información Gerencial (SIG-32). Copia de dicha información se remitió, oportunamente, a los miembros del directorio y una copia se conserva en el expediente digital de esta sesión.

Al respecto, la señora **Solano Martínez** se refiere al presupuesto ordinario 2026 de BCR Corredora de Seguros y plan operativo institucional, tomando como base la siguiente información:

Contenido
CAPITULO I-Marco General
Introducción
Estructura Organizacional
Análisis del Entorno
Diagnostico Institucional
Análisis FODA
Marco filosófico institucional
Objetivos Estratégicos
Estrategia Gerencial
Aspectos Estratégicos Institucionales
Programación Estratégica a nivel de Programa .
Plan Operativo 2026
CAPITULO II-Presupuesto Ordinario 2026
Ingresos
Egresos
Sección de Información Complementaria
Justificaciones específicas de ingresos
Justificaciones Específicas Egresos
Egresos Presupuestarios 2026-Anexo 1
Comparativo del presupuesto por cuentas-Anexo 2
Estado de Situación Financiero Proyectado 2025-2026-Anexo 3
Estado de Resultados Proyectado 2025-2026-Anexo 4
Indicadores Financieros Proyectados 2026-Anexo 5
Ingresos-por Clasificador de los Ingresos del Sector Público Anexo 6
Egresos-por Clasificador de los Egresos del Sector Público-Anexo 7
Ingresos-por clasificador Funcional-Anexo 8
Egresos-por clasificador Económico-Anexo 9
Presupuesto Ordinario de Salarios 2026-Anexo 10
Presupuesto Ordinario 2026-Vinculación Plan Operativo Institucional-Anexo 11
Cronograma de Ejecución Financiera (Programa Único)-Anexo 12
Origen y Aplicación de Recursos-Anexo 13
Proyección Plurianual-Anexo 14

Adicionalmente, doña **Rebeca Martínez Solano** realiza una amplia exposición, haciendo referencia de la propuesta de plan operativo y presupuesto 2026 para cuya elaboración, se consideraron las perspectivas y proyecciones económicas y financieras, así como objetivos estratégicos, indicadores financieros, estados plurianuales proyectado, supuestos macroeconómicos, ingresos presupuestarios 2026, gastos presupuestarios 2026, información plurianual 2026-2029, conforme al siguiente informe:

ANTECEDENTES

El ejercicio presupuestario 2026, da continuidad a supuestos de crecimiento y al modelo financiero alineado con el Plan Horizonte.

La norma 4.2.3 de las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público regula la aprobación interna del presupuesto inicial y sus variaciones serán aprobados a lo interno de la institución por el

jerarca, mediante el acto administrativo establecido al efecto otorgándoles validez jurídica a los citados documentos.

La formulación presupuestaria 2026, tomó como línea base el presupuesto ordinario para el período 2025.

Atiende el SIG-32

Tema: Público y Resolutivo.

Objetivos y Alcance

Objetivo:

- *Brindar a la Junta Directiva de BCR Corredora de Seguros una visión clara y objetiva la revisión del presupuesto, en cumplimiento de su responsabilidad normativa y de buen gobierno corporativo.*
- *Cumplir con el acuerdo CONASSIF 04-16 Reglamento de Gobierno Corporativo, en la sesión de Junta Directiva 01-24 del 16 de Enero 2024, se aprobó el Sistema de Información Gerencial para el año 2024. En el cual se presenta se incluye el SIG-32 de la presentación del Presupuesto Ordinario.*
- *Cumplir con las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público de la Contraloría General de la República, específicamente lo indicado en la norma: 4.2.3 Aprobación interna. El presupuesto inicial y sus variaciones serán aprobados a lo interno de la institución por el jerarca, mediante el acto administrativo establecido al efecto, otorgándoles validez jurídica a los citados documentos.*

Alcance:

- *El informe tiene un alcance BCR Corredora de Seguros con la presentación de la propuesta del presupuesto 2026.*
- *Posteriormente para el 2026 se presentará un reporte detallado de los resultados, logros alcanzados y brechas en las metas establecidas para el trimestre y año.*

Acciones esperadas:

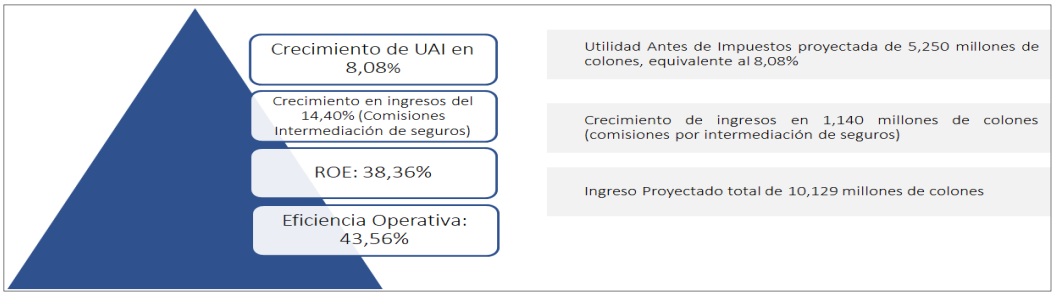
1. *Análisis crítico del progreso reportado.*
2. *Cuestionamiento y validación de las justificaciones presentadas por la administración para los indicadores rezagados.*
3. *Solicitud y aprobación de acciones correctivas necesarias para realinear los resultados con los objetivos estratégicos.*

Supuestos Macroeconómicos

	2024	CEFSA[1/]		FCS[2/]		BCCR[3/]		GCR[4/]	
Indicador	Observado	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
PIB	4.3%	3.1%	3.0%	3.6%	3.1%	3.8%	3.5%	3.5%	3.5%
Desempleo	6.9%	7.5%	7.7%	7.9%	8.8%	-	-	7.8%	7.6%
TBP	4.15%	3.9%	3.7%	4.4%	5.2%	-	-	3.9%	3.5%
Prime rate	7.5%	-	-	-	-	-	-	7.00%	6.75%
Fed Funds[5/]	4.5%	-	-	-	-	-	-	3.9%	3.6%
Crédito SP	6.6%	5.2%	5.1%	5.5%	4.9%	7.1%	6.9%	7.0%	7.3%
Déficit fiscal	-4.0%	-3.9%	-3.8%	-3.6%	-3.7%	-3.2%	-3.3%	-3.7%	-4.5%
Resultado primario	0.9%	0.8%	0.9%	-	-	1.3%	1.3%	1.6%	0.7%
Deuda/PIB	59.9%	59.7%	59.4%	-	-	59.4%	59.3%	59.5%	57.1%
Inflación	0.82%	0.9%	2.4%	-	-	1.8%	1.8%	-0.6%	1.1%
Tipo de cambio venta	509.1	515.0	526.0	511.5	515.5	-	-	521.0	533.9
Tipo de cambio %	-4.0%	0.7%	2.4%	0.1%	0.8%	-	-	2.3%	2.5%
Reservas monetarias	15.0%	14.6%	14.2%	14.2%	14.3%	14.7%	14.5%	14.9%	15.0%
Cta Corriente	-1.8%	-1.2%	-1.0%	-1.9%	-2.5%	-1.3%	-1.8%	-2.1%	-1.2%

1/ Pronósticos con datos con corte a junio 2025
2/ Pronósticos con datos con corte a junio 2025
3/ Informe de política monetaria de julio 2025
4/ Pronósticos con datos con corte a junio de 2025
5/ Fuente: Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos

Metas Financieras 2026



Detalle de Ingreso por Área y Rubro

Operaciones			
Detalle	**2025**	**2026**	**% Crecimiento**
Ciber	₡26 000 000,00	₡26 000 000,00	0,00%
Automoviles	₡262 396 004,23	₡243 981 702,47	-7,02%
Desempleo	₡584 213 765,14	₡732 517 290,48	25,39%
Incendio	₡748 686 430,25	₡770 899 794,38	2,97%
Vida	₡3 161 187 519,01	₡3 515 517 694,62	11,21%
Pólizas no ligadas a crédito	₡38 237 678,81	₡55 976 397,56	46,39%
Bancrédito	₡31 179 611,60	₡16 777 127,40	-46,19%
Saldo Deudor	₡75 768 810,13	₡99 254 504,91	31,00%
Total	**₡4 927 669 819,17**	**₡5 460 924 511,82**	**10,82%**

Comercial			
Detalle	**2025**	**2026**	**% Crecimiento**
Crecimiento en clientes voluntarios y crédito	₡1 466 165 761,79	₡2 094 348 918,99	42,85%
Seguros masivos/Autoexpedibles	₡818 000 000,00	₡893 830 000,00	9,27%
Leasing	₡327 000 000,00	₡173 000 000,00	-47,09%
Negociacion de colectivas	₡387 240 361,15	₡445 120 000,00	14,95%
Total	**₡2 998 406 122,94**	**₡3 606 298 918,99**	**20,27%**

Facturación servicios BCR&Inversiones			
Detalle	**2025**	**2026**	**% Crecimiento**
Facturación Servicios BCR	₡613 610 000,00	₡561 776 569,19	-8,45%
Rendimiento Inversiones	₡460 000 000,00	₡500 000 000,00	8,70%
Total	**₡1 073 612 025,00**	**₡1 061 778 595,19**	**-1,10%**

Total Consolidado	**₡8 999 687 967,11**	**₡10 129 002 026,00**	**12,55%**

Detalle de Egresos

Cuenta	2025	2026	Variación
Remuneraciones	₡2 598 779 000,00	₡2 719 133 000,00	4,63%
Servicios	₡2 828 054 569,00	₡2 980 022 666,47	5,37%
Materiales Y Suministros	₡22 500 000,00	₡29 875 000,00	32,78%
Bienes Duraderos	₡315 048 580,00	₡383 945 319,22	21,87%
Transferencias Corrientes	₡242 426 785,00	₡266 403 508,92	9,89%
Cuentas Especiales	₡60 060 090,00	₡0,00	-100,00%
Total	₡6 066 869 024,00	₡6 379 379 494,61	5,15%

Principales Variaciones

Remuneraciones

- ✓ *Creación de 6 plazas: un Gestor de Proyectos, un Analista Administrativo, dos plazas de Servicio al Cliente, un Corredor de Seguros y un Asistente Comercial.*

- ✓ *Aumento de salarios a base comisión, debido a la proyección de crecimiento*

Servicios

- ✓ *Crecimiento en facturación servicios BCR a la Corredora de Seguros*
- ✓ *Aumento en volumen por servicios EVICERTIA*
- ✓ *Servicios por cobranza (Autoexpedibles), mayor crecimiento*

Bienes Duraderos

- ✓ *Mantenimiento del Core 3.0, sistema contable, SalesForce, proyectos de innovación y servicio al cliente*

Impacto de plazas nuevas

Plaza	Salario Anual	Cargas sociales	Salario Total	Observaciones
Gestor de Proyectos	₡9 287 065,18	53,11%	₡14 219 852,70	Inicia labores Julio 2026
Analista Administrativo	₡6 532 113,87	53,11%	₡10 001 620,02	Inicia labores Julio 2026
Servicio al Cliente	₡6 559 792,87	53,11%	₡10 044 000,62	Inicia labores Marzo 2026
Servicio al Cliente	₡6 559 792,87	53,11%	₡10 044 000,62	Inicia labores Marzo 2026
Corredor de seguros	₡9 287 057,03	53,11%	₡14 219 840,22	Inicia labores Julio 2026
Asistente Comercial	₡4 769 439,66	53,11%	₡7 302 708,46	Inicia labores Julio 2026
Total	₡42 995 261,48		₡65 832 022,64	

Estado de Resultados Proyectado

CUENTA	dic-25	dic-26	Variación
Ingresos Financieros			
Ingresos Financieros por Inversiones	₡460 000 000,00	₡500 000 000,00	8,70%
Ganancia o Pérdida por diferencial cambiario	₡0,00	₡0,00	0,00%
Resultado Financiero Neto	***₡460 000 000,00***	***₡500 000 000,00***	***8,70%***
Ingresos Operativos	***₡8 539 684 009,32***	***₡9 629 000 000,00***	***12,76%***
Ingresos por comisiones	₡7 926 075 942,16	₡9 067 223 430,81	14,40%
Ganancia estimaciones	₡0,00	₡0,00	0,00%
Otros Ingresos de operación	₡613 608 067,16	₡561 776 569,19	-8,45%
Gastos de Operación	***₡1 542 650 920,97***	***₡1 999 315 088,39***	***29,60%***
Gastos Generales	₡346 833 083,49	₡550 000 000,00	58,58%
Gastos Financieros bienes por arrendamiento	₡0,00	₡15 770 420,04	0,00%
Otros Gastos de operación	₡1 195 817 837,47	₡1 287 176 104,99	7,64%
Depreciaciones	₡0,00	₡146 368 563,36	0,00%
Gastos estimaciones	₡0,00	₡0,00	0,00%
Resultado Operacional Bruto	***₡6 997 033 088,35***	***₡7 629 684 911,61***	***9,04%***
Gastos Administrativos	***₡2 598 779 000,00***	***₡2 878 827 000,00***	***10,78%***
Gastos de personal	₡2 598 779 000,00	₡2 878 827 000,00	10,78%
Resultado Operacional Neto	***₡4 398 254 088,35***	***₡4 750 857 911,61***	***8,02%***
Utilidad antes de impuesto	***₡4 858 254 088,35***	***₡ 5 250 857 911,61***	***8,08%***
Participaciones sobre la Utilidad	₡145 747 622,65	₡157 525 737,35	8,08%
Impuesto sobre la renta	₡1 457 476 226,51	₡1 527 999 652,28	4,84%
Utilidad Neta del Periodo ₡	***₡3 255 030 239,20***	***₡3 565 332 521,98***	***9,53%***

Observaciones

- ✓ ***Gastos generales:*** *Incluye la factura BCR, con todos los insumos y licencias que le brinda a BCR Corredora de Seguros.*
- ✓ ***Otros Gastos de Operación:*** *Evicertia, Autoexpedibles, mejoras en sistemas.*

Estado de Situación Financiera Proyectado

CUENTA	dic-25	dic-26	Variación
Activo Total	***₡9 939 858 726,24***	***₡10 605 967 027,09***	***6,70%***
Activo Productivo	***₡8 516 453 398,04***	***₡9 289 369 782,94***	***9,08%***
Inversiones	***₡8 516 453 398,04***	***₡9 289 369 782,94***	***9,08%***
Inversiones en Títulos y Valores	₡8 516 453 398,04	₡9 289 369 782,94	9,08%
Activo Improductivo	***₡1 423 405 328,19***	***₡1 316 597 244,14***	***-7,50%***
Activo Inmovilizado	***₡1 423 405 328,19***	***₡1 316 597 244,14***	***-7,50%***
Disponibilidades	₡58 000 000,00	₡58 000 000,00	0,00%
Comisiones por Cobrar	₡660 506 328,51	₡774 353 082,12	17,24%
Bienes de Uso Neto	₡534 422 999,68	₡204 337 343,23	-61,76%
Otros Activos	₡170 476 000,00	₡279 906 818,79	64,19%
Pasivo total	***₡1 866 190 610,76***	***₡1 966 966 389,63***	***5,40%***
Pasivo sin costo	***₡1 866 190 610,76***	***₡1 966 966 389,63***	***5,40%***
Impuestos de la renta por pagar	₡1 457 476 226,51	₡1 527 999 652,28	4,84%
Transferencias corrientes a Órganos Desconcentrados	₡145 747 622,65	₡157 525 737,35	8,08%
Provisiones	₡197 303 513,53	₡198 364 750,00	0,54%
Otras cuentas por pagar diversas	₡65 663 248,07	₡83 076 250,00	26,52%
Patrimonio	***₡8 073 668 115,48***	***₡8 639 000 637,46***	***7,00%***
Capital Social	₡2 250 000 000,00	₡2 250 000 000,00	0,00%
Reservas Patrimoniales	₡450 000 000,00	₡450 000 000,00	0,00%
Resultados Acumulados	₡5 373 668 115,48	₡5 939 000 637,46	10,52%
Total Pasivo + Patrimonio	***₡9 939 858 726,23***	***₡10 605 967 027,09***	***6,70%***

Proyección Plurianual-Anexo 14

CUENTA	dic-25	dic-26	dic-27	dic-28	dic-29
Ingresos Financieros					
Ingresos Financieros por Inversiones	₡460 000 000,00	₡500 000 000,00	₡509 000 000,00	₡518 162 000,00	₡527 488 916,00
Ganancia o Pérdida por diferencial cambiario	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00
Resultado Financiero Neto	***₡460 000 000,00***	***₡500 000 000,00***	***₡509 000 000,00***	***₡518 162 000,00***	***₡527 488 916,00***
Ingresos Operativos	***₡8 539 684 009,32***	***₡9 629 000 000,00***	***₡9 802 322 000,00***	***₡9 978 763 797,00***	***₡10 158 381 546,33***
Ingresos por comisiones	₡7 926 075 942,16	₡9 067 223 430,81	₡9 230 433 452,56	₡9 396 581 254,71	₡9 565 719 717,29
Ganancia estimaciones	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡1,00	₡2,00
Otros Ingresos de operación	₡613 608 067,16	₡561 776 569,19	₡571 888 547,44	₡582 182 541,29	₡592 661 827,03
Gastos de Operación	***₡1 542 650 920,97***	***₡1 999 315 088,39***	***₡2 035 302 759,98***	***₡2 071 938 209,66***	***₡2 109 233 097,43***
Gastos Generales	₡346 833 083,49	₡550 000 000,00	₡559 900 000,00	₡569 978 200,00	₡580 237 807,60
Gastos Financieros bienes por arrendamiento	₡0,00	₡15 770 420,04	₡16 054 287,60	₡16 343 264,78	₡16 637 443,54
Otros Gastos de operación	₡1 195 817 837,47	₡1 287 176 104,99	₡1 310 345 274,88	₡1 333 931 489,82	₡1 357 942 256,64
Depreciaciones	₡0,00	₡146 368 563,36	₡149 003 197,50	₡151 685 255,06	₡154 415 589,65
Gastos estimaciones	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00
Resultado Operacional Bruto	***₡6 997 033 088,35***	***₡7 629 684 911,61***	***₡7 767 019 240,02***	***₡7 906 825 587,34***	***₡8 049 148 448,89***
Gastos Administrativos	***₡2 598 779 000,00***	***₡2 878 827 000,00***	***₡2 930 645 886,00***	***₡2 983 397 511,95***	***₡3 037 098 667,16***
Gastos de personal	₡2 598 779 000,00	₡2 878 827 000,00	₡2 930 645 886,00	₡2 983 397 511,95	₡3 037 098 667,16
Resultado Operacional Neto	***₡4 398 254 088,35***	***₡4 750 857 911,61***	***₡4 836 373 354,02***	***₡4 923 428 075,39***	***₡5 012 049 781,73***
Utilidad antes de impuesto	***₡4 858 254 088,35***	***₡ 5 250 857 911,61***	***₡ 5 345 373 354,02***	***₡ 5 441 590 075,39***	***₡ 5 539 538 697,73***
Participaciones sobre la Utilidad	₡145 747 622,65	₡157 525 737,35	₡160 361 200,62	₡163 247 702,26	₡166 186 160,93
Impuesto sobre la renta	₡1 457 476 226,51	₡1 527 999 652,28	₡1 555 503 646,02	₡1 583 502 711,94	₡1 612 005 761,04
Utilidad Neta del Periodo ₡	***₡3 255 030 239,20***	***₡3 565 332 521,98***	***₡3 629 508 507,38***	***₡3 694 839 661,19***	***₡3 761 346 775,76***

Después de considerar el asunto,

LA JUNTA ACUERDA:

Considerando:

Primero. Que, las metas financieras propuestas para el periodo económico del 2026 se encuentran alineadas al Plan Estratégico del 2025-2026.

Segundo. Que, se proyecta una utilidad antes de impuestos de ₡5.250.0 millones, equivalente al 8.08 %.

Tercero. Que, el crecimiento proyectado de los ingresos por intermediación de seguros se sitúa en 14.40 %.

Cuarto. Que, el crecimiento proyectado de los gastos totales se sitúa en 5.15 %.

Quinto. Que, cuando las estimaciones de ingresos superen en gran cuantía el monto de los gastos proyectados, en una interpretación armoniosa del principio de universalidad e integridad con el de programación y de vinculación del plan con el presupuesto, podrá reservar la presupuestación del exceso de los ingresos para su incorporación en un presupuesto extraordinario, una vez que se tenga definida la asignación de gastos que se financiará con ese exceso, realizando los ajustes que proceda en la planificación anual de la institución, según indicaciones para la presentación de los presupuestos del 2026, aparte II, inciso c), punto 6.

Sexto. Que, la propuesta del presupuesto para el año del 2026 y Plan Estratégico se revisó y conoció en sesión de trabajo conjunta con las subsidiarias el día 28 de agosto del 2025.

Sétimo. Que, en el Comité Corporativo Ejecutivo, reunión extraordinaria 36-25, celebrada el 9 de setiembre del 2025, se presentó la propuesta del presupuesto del 2026.

Octavo. Que, en este informe se incluye el presupuesto correspondiente a las plazas que se requieren contratar para el año 2026. No obstante, la implementación de estas será sometida a la Junta Directiva para su revisión y debida aprobación.

Se dispone:

1.- Aprobar el Presupuesto Ordinario de BCR Corredora de Seguros S.A., para el año 2026, por el orden de ¢6.379.379.494.61, de acuerdo con los supuestos y justificaciones indicadas en el Plan Operativo Institucional del 2026, conforme al documento conocido en esta oportunidad, y que forma parte de este acuerdo, copia del cual se conserva en el expediente digital de esta sesión.

2.- Aprobar el Plan Operativo Institucional de BCR Corredora de Seguros S.A., para el año 2026, el cual se encuentra alineado con los objetivos e indicadores institucionales aprobados para el Conglomerado Financiero BCR y al Presupuesto Ordinario de la sociedad, del 2026, aprobado en el punto 1), lo anterior, conforme al documento entregado, copia de cual se conserva en el expediente digital de esta sesión.

3.- Aprobar la información plurianual de los periodos 2026 al 2029, de acuerdo con el documento presentado en esta oportunidad, y copia del cual se conserva en el expediente digital de esta sesión y conforme se detalla:

Proyección Plurianual-Anexo 14

CUENTA	dic-25	dic-26	dic-27	dic-28	dic-29
Ingresos Financieros					
Ingresos Financieros por Inversiones	₡460 000 000,00	₡500 000 000,00	₡509 000 000,00	₡518 162 000,00	₡527 488 916,00
Ganancia o Pérdida por diferencial cambiario	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00
Resultado Financiero Neto	**₡460 000 000,00**	**₡500 000 000,00**	**₡509 000 000,00**	**₡518 162 000,00**	**₡527 488 916,00**
Ingresos Operativos	**₡8 539 684 009,32**	**₡9 629 000 000,00**	**₡9 802 322 000,00**	**₡9 978 763 797,00**	**₡10 158 381 546,33**
Ingresos por comisiones	₡7 926 075 942,16	₡9 067 223 430,81	₡9 230 433 452,56	₡9 396 581 254,71	₡9 565 719 717,29
Ganancia estimaciones	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡1,00	₡2,00
Otros Ingresos de operación	₡613 608 067,16	₡561 776 569,19	₡571 888 547,44	₡582 182 541,29	₡592 661 827,03
Gastos de Operación	**₡1 542 650 920,97**	**₡1 999 315 088,39**	**₡2 035 302 759,98**	**₡2 071 938 209,66**	**₡2 109 233 097,43**
Gastos Generales	₡346 833 083,49	₡550 000 000,00	₡559 900 000,00	₡569 978 200,00	₡580 237 807,60
Gastos Financieros bienes por arrendamiento	₡0,00	₡15 770 420,04	₡16 054 287,60	₡16 343 264,78	₡16 637 443,54
Otros Gastos de operación	₡1 195 817 837,47	₡1 287 176 104,99	₡1 310 345 274,88	₡1 333 931 489,82	₡1 357 942 256,64
Depreciaciones	₡0,00	₡146 368 563,36	₡149 003 197,50	₡151 685 255,06	₡154 415 589,65
Gastos estimaciones	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00	₡0,00
Resultado Operacional Bruto	**₡6 997 033 088,35**	**₡7 629 684 911,61**	**₡7 767 019 240,02**	**₡7 906 825 587,34**	**₡8 049 148 448,89**
Gastos Administrativos	**₡2 598 779 000,00**	**₡2 878 827 000,00**	**₡2 930 645 886,00**	**₡2 983 397 511,95**	**₡3 037 098 667,16**
Gastos de personal	₡2 598 779 000,00	₡2 878 827 000,00	₡2 930 645 886,00	₡2 983 397 511,95	₡3 037 098 667,16
Resultado Operacional Neto	**₡4 398 254 088,35**	**₡4 750 857 911,61**	**₡4 836 373 354,02**	**₡4 923 428 075,39**	**₡5 012 049 781,73**
Utilidad antes de impuesto	**₡4 858 254 088,35**	**₡ 5 250 857 911,61**	**₡ 5 345 373 354,02**	**₡ 5 441 590 075,39**	**₡ 5 539 538 697,73**
Participaciones sobre la Utilidad	₡145 747 622,65	₡157 525 737,35	₡160 361 200,62	₡163 247 702,26	₡166 186 160,93
Impuesto sobre la renta	₡1 457 476 226,51	₡1 527 999 652,28	₡1 555 503 646,02	₡1 583 502 711,94	₡1 612 005 761,04
Utilidad Neta del Periodo ₡	**₡3 255 030 239,20**	**₡3 565 332 521,98**	**₡3 629 508 507,38**	**₡3 694 839 661,19**	**₡3 761 346 775,76**

4.- Autorizar el envío del Presupuesto Ordinario 2026 y el Plan Operativo Institucional 2026 de BCR Corredora de Seguros S.A., aprobado en los puntos 1) y 2) anteriores, a la Contraloría General de la República por los medios autorizados, para la aprobación externa respectiva.

ACUERDO FIRME

ARTÍCULO V

En el capítulo de agenda denominado *Asuntos Varios*, la señora **Karen Gregory Wang** de conformidad con lo dispuesto en el orden del día y en cumplimiento del *Procedimiento para la solicitud de vacaciones del personal nombrado por las Juntas Directivas del Conglomerado Financiero BCR*, somete a consideración del directorio, una propuesta de solicitud de vacaciones.

A continuación, se transcribe la exposición del tema, así como los comentarios realizados sobre este asunto. La señora **Sonia Mora Jiménez** dice: "Pasamos a *Asuntos Varios*, le doy la palabra a doña Karen (Gregory Wang)".

Seguidamente, la señora **Karen Gregory Wang** externa: "Buenos días, era para solicitarles vacaciones el día de mañana (18 de setiembre del 2025), tengo una urgencia con un tema dental, que me van a hacer una operación y solo obtuve como cita durante la mañana. Entonces, estaría necesitando tomar el día de vacaciones".

Al respecto, doña **Sonia** indica: "Señores directores si lo tienen a bien, estaríamos aprobándole las vacaciones a doña Karen para el día de mañana".

De seguido, la señora **María José Araya Álvarez** menciona: "Doña Sonia, con permiso, solicitar el acuerdo en firme".

Por su parte, doña **Karen** comenta: "Por favor, para poder hacer el registro de la boleta".

Para concluir, la señora **Mora** externa: "Solicitamos el acuerdo en firme y que le vaya muy bien, doña Karen en su cirugía".

Después de considerar el asunto,

LA JUNTA ACUERDA:

Aprobar la solicitud de vacaciones para la señora Karen Gregory Wang, auditora interna de BCR Corredora de Seguros S.A., para el jueves 18 de setiembre del 2025, conforme se consigna en la parte expositiva de este acuerdo.

ACUERDO FIRME

ARTÍCULO VI

Termina la sesión extraordinaria 19-25, a las once horas con cuarenta y seis minutos.